BM.TCHC.00.06

UBND TỈNH HÀ TĨNH
CÔNG TY CP CẤP NƯỚC HÀ TĨNH

Số: 139/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập- Tự do – Hạnh phúc

Hà Tĩnh, ngày 25 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 - TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ NĂM 2026

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp nước Hà Tĩnh và các quy định pháp luật liên quan, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo về tình hình quản trị, kết quả công tác điều hành năm 2025 và triển khai nhiệm vụ năm 2026 như sau:

I. Đặc điểm tình hình của công ty năm 2025:

1. Đặc điểm tình hình:

1.1. Thuận lợi:

- Công ty luôn được sự quan tâm chỉ đạo của Tỉnh ủy, UBND tỉnh, các Sở, Ngành, chính quyền địa phương và được sự ủng hộ của nhân dân các địa bàn công ty có mạng lưới cấp nước đi qua.

- Sự quyết liệt trong chỉ đạo, linh hoạt trong điều hành của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, đổi mới phương thức hoạt động nâng cao hiệu quả công tác quản lý. Đội ngũ cán bộ, nhân viên và người lao động có năng lực kinh nghiệm, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao, giải quyết nhanh, kịp thời các tình huống sự cố phát sinh ảnh hưởng đến công tác sản xuất cấp nước.

- Sự phối hợp chặt chẽ, đồng bộ, giữa các Phòng, Ban, Chi nhánh, tạo thuận lợi cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh được ổn định và phát triển.

1.2. Khó khăn:

- Năm 2025 là năm triển khai thực hiện chính quyền 02 cấp đã phần nào ảnh hưởng đến sản lượng tiêu thụ nước sạch do tinh gọn bộ máy, sáp nhập các sở, ban, ngành và xóa bỏ cấp trung gian (huyện/thị) giảm số lượng trụ sở làm việc, giảm số lượng cán bộ, công chức tại các cơ quan, đơn vị…

- Chịu sự ảnh hưởng của 2 cơn bảo số 5, số 10 dẫn đến công tác sản xuất kinh doanh của công ty gặp khó khăn như: Thời gian gián đoạn ngừng cấp nước khá nhiều, do không có điện lưới để sản xuất, dẫn đến khối lượng nước thương phẩm sụt giảm;

- Giá nước sạch đã được điều chỉnh tuy nhiên trong năm qua giá cả nguyên, nhiên vật liệu leo thang do bất ổn chính trị trên thế giới không những gây ảnh hưởng rất lớn đến nền kinh tế cả nước và gây ảnh hưởng rất lớn đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Nợ xây dựng cơ bản các công trình do công ty thi công đã hoàn thành nhưng chủ đầu tư chưa có nguồn chi trả.

- Sự phối kết hợp giữa chính quyền địa phương với đơn vị cấp nước về công tác bảo vệ, di dời, thay thế đường ống trong quá trình thực hiện chỉnh trang đô thị, xây dựng nông thôn mới chưa tốt, gây hư hỏng đường ống cấp nước, tăng tỷ lệ thất thoát và tăng thời gian gián đoạn cấp nước.

- Một số dự án đầu tư XDCB hoàn thành đưa vào sử dụng và tài sản từ Trung tâm Cấp nước Khu kinh tế tỉnh bàn giao cho công ty theo Quyết định số 2485/QĐ-UBND ngày 05/8/2020 của UBND tỉnh đến nay còn vướng mắc nên công ty chưa thể làm thủ tục tăng vốn nhà nước và thực hiện công tác hạch toán kế toán làm ảnh hưởng rất lớn đến kết quả hoạt động của công ty trong việc trong việc xoay vòng vốn phục vụ đầu tư, nâng cấp, cải tạo, sửa chữa, mở rộng mạng lưới cấp nước.

2. Thông tin về Hội đồng quản trị

Thực hiện văn bản số 9180/UBND-KT3 ngày 21/11/2025 của UBND tỉnh Hà Tĩnh, ngày 25/11/2025 Công ty cổ phần cấp nước Hà Tĩnh đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2025, qua đó Đại hội đã bầu các thành viên Hội đồng quản trị gồm:

1. Ông: Nguyễn Văn Thành - Chủ tịch HĐQT
2. Ông: Trần Văn Hóa - Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc;
3. Ông: Từ Dương Thắng - Thành viên HĐQT kiêm Phó giám đốc;
4. Ông: Võ Minh Huấn - Thành viên HĐQT kiêm Phó giám đốc;

Trong năm 2025 công ty đã hoàn thành và cơ bản đạt các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tuy nhiên bên cạnh đó vẫn còn gặp nhiều khó khăn như: Tình hình chính trị thế giới bất ổn, đã gây ảnh hưởng rất lớn đến nền kinh tế; diễn biến phức tạp của thời tiết, bão, lũ, giá các chi phí đầu vào như điện, hoá chất, vật tư các loại đều tăng, trả nợ vay Ngân hàng Thế giới (WB) cho dự án giai đoạn 02; công trình cấp nước các khu vực các chi nhánh xuống cấp, thiếu công suất, thiếu kinh phí đầu tư; việc chỉnh trang đô thị, xây dựng nông thôn mới ở các địa phương cũng làm ảnh hưởng không nhỏ đến cấp nước an toàn, tỷ lệ thất thoát nước sạch chưa đạt được kế hoạch đề ra.

II. Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025.

1. Công tác lãnh đạo, chỉ đạo của HĐQT

Mặc dù, triển khai Đại hội đồng cổ đông vào tháng 11/2025, tuy nhiên Hội đồng quản trị đã khẩn trương, nghiêm túc triển khai đưa Nghị quyết triển khai có hiệu quả. Sau Đại hội đã triển khai ban hành 06 văn bản Nghị quyết và Thông báo kết luận của HĐQT nhằm tăng cường công tác quản trị, chỉ đạo và đề ra nhiều giải pháp để tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh; Công tác sửa đổi Điều lệ công ty phù hợp với tình hình hiện nay. Trong các phiên họp, các thành viên tham gia đầy đủ và mời Trưởng Ban kiểm soát tham dự. Các nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT trong năm 2025 như sau:

- Giám sát công tác điều hành sản xuất kinh doanh, theo đinh hướng và chiến lược của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

- Tập trung chỉ đạo, triển khai kế hoạch theo Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ, đồng thời giám sát thường xuyên và hỗ trợ kịp thời cho Ban điều hành. Tham gia các cuộc họp giao ban công ty để có sự chỉ đạo sát sao kịp thời.

- Ban hành quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; thành lập Hội đồng nghiên cứu sửa đổi Điều lệ công ty trình Đại hội đồng cổ đông; nghiên cứu Sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý nội bộ; quy chế trả lương, nâng lương, thi bậc thợ; quy chế quản lý quy hoạch, bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ và các quy chế quản lý khác.

- Triển khai Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị thông qua phương án tổ chức lại bộ máy và sắp xếp lại các chi nhánh như sau:

+ Chuyển giao Chi nhánh Cấp nước Hương Sơn vào Chi nhánh Cấp nước Đức Thọ, đồng thời chấm dứt hoạt động Chi nhánh Cấp nước Hương Sơn.

+ Chuyển lĩnh vực công việc đầu tư xây dựng công trình cùng nhân lực từ Phòng Kỹ thuật sang Phòng Kế hoạch – Kinh doanh.

- Chỉ đạo triển khai các dự án trọng điểm để đảm bảo an toàn cấp nước như: Dự án Phát triển hệ thống cấp nước TP Hà Tĩnh và vùng phụ cận đến năm 2030 (giai đoạn 1); Dự án Tuyến ống chính D315 từ Nhà máy Kỳ Anh đến Khu công nghiệp Vũng Áng 1; dự án Tuyến ống chính D315, D280 cấp nước cho các xã phía nam huyện Kỳ Anh; dự án Tuyến ống D400 cấp nước cho nhà máy sản xuất ô tô Vinfast; Dự án bể chứa nước sạch 5.000 m3 Nhà máy nước Bộc Nguyên…Ngoài ra, thực hiện nhiều công trình cải tạo, sữa chữa phục vụ chống thất thoát nước sạch.

- Thực hiện định biên, điều chuyển nhân lực giữa các chi nhánh phù hợp với tình hình thực tế tại các đơn vị; giao khoán chi phí sản xuất kinh doanh cho các chi nhánh tự chủ, tự chịu trách nhiệm;

- HĐQT đưa ra các giải pháp phù hợp với hoàn cảnh, tháo gỡ khó khăn, ổn định sản xuất, tập trung thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Thực hiện mạnh mẽ, quyết liệt giải pháp xiết chặt quản lý, tiết giảm tối đa chi phí sản xuất, đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh để nâng cao đời sống, bảo đảm việc làm thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục Xây dựng giá nước trình các sở ngành thẩm định, trình UBND tỉnh phê duyệt.

- Tăng cường công tác lãnh đạo, chỉ đạo sản xuất kinh doanh, nâng cao chất lượng sản phẩm nước sạch phục vụ nhân dân và cộng đồng. Chỉ đạo các phòng, ban, chi nhánh tập trung đẩy mạnh công tác chống thất thoát, thất thu, công tác cấp nước an toàn, thường xuyên rà soát, nắm bắt những khó khăn, vướng mắc của các đơn vị để giải quyết kịp thời.

2. Công tác giám sát của HĐQT đối với Ban giám đốc.

- HĐQT Chỉ đạo Ban điều hành đề ra các giải pháp trong các hoạt động sản xuất kinh doanh, triển khai đồng bộ các giải pháp: kiện toàn nhân sự, tổ chức bộ máy, đưa ra các giải pháp phù hợp với tình hình thực tế, tháo gỡ khó khăn, ổn

định sản xuất, đồng thời tận dụng tối đa tiềm năng, lợi thế và sự chỉ đạo, định hướng cũng như các cơ chế. Thực hiện mạnh mẽ, quyết liệt giải pháp xiết chặt quản lý, tiết giảm tối đa chi phí sản xuất, trên cơ sở bảo đảm việc làm thu nhập cho người lao động.

- HĐQT phân công các thành viên thường xuyên giám sát, đôn đốc và kiểm tra việc thực hiện nội dung đã được HĐQT thông qua tại các cuộc họp HĐQT, sau các cuộc họp, HĐQT ban hành các Nghị quyết, thông báo kết luận của Chủ tịch HĐQT để chỉ đạo Ban Giám đốc triển khai thực hiện đúng định hướng của Hội đồng Quản trị trong việc tổ chức sản xuất kinh doanh rõ người – rõ việc – rõ trách nhiệm đã mang lại kết quả cao, thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

3. Kết quả đầu tư các dự án.

Năm 2025 duyệt kế hoạch đầu tư xây dựng của công ty là 195,722 tỷ đồng với 41 công trình. Trong đó phần đầu tư mới năm 2025 là 82,1 tỷ đồng (31 công trình), phần chuyển tiếp từ năm 2024 là 108,6 tỷ đồng (10 công trình), dự phòng: 5 tỷ. Khối lượng thực hiện năm 2025 đạt 65 tỷ đồng.

Trong đó, một số công trình lớn, trọng điểm đang triển khai: Dự án Phát triển hệ thống cấp nước thành phố Hà Tĩnh và vùng phụ cận đến 2030; Tuyến ống chính D315 từ Nhà máy nước Kỳ Anh đến cầu Đá Bàn; Tuyến ống chính cấp nước các xã phía Nam huyện Kỳ Anh; Xây dựng bể chứa nước sạch 5.000 m^3 Nhà máy nước Bộc Nguyên; Tuyến ống D400 cấp nước cho Nhà máy ô tô Vinfast và các công trình đầu tư khác như: Tuyến ống cấp nước xã Xuân Hồng; Thay thế tuyến ống u.PVC D250 dọc quốc lộ 8 đến cầu Đò Trai; Lắp đường dây và trạm biến áp Đức Thọ; Cải tạo, thay thế tuyến nước thô Đức Thọ; Thay thế tuyến ống thép D300 dọc quốc lộ 1A đường Lương Thế Vinh…

Ngoài ra, thực hiện cải tạo, sữa chữa và chống thất thoát các công trình tại các chi nhánh trong toàn công ty với giá trị 9,2 tỷ đồng.

4. Công tác sản xuất kinh doanh

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh so với Nghị quyết đã đề ra như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025	Thực hiện 2025	Đạt tỷ lệ so với	
						2024 (%)	NQ ĐH (%)
1	Phát triển khách hàng	Hộ	7.255	7.426	8.760	120,74	118
2	Sản lượng nước tiêu thụ	1.000 m3	19.805,4	20.598	20.675,5	104,4	100,4
3	Tổng doanh thu	Tr.đ	186.857,8	199.175	200.043,5	107,1	100,4
	Trong đó:	Tr.đ					

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025	Thực hiện 2025	Đạt tỷ lệ so với	
						2024 (%)	NQ ĐH (%)
	- Nước sạch - Hoạt động khác		163.307,1 23.550,7	172.453 26.722	173.214,9 26.828,6	106,1 114	100,4 100,4
4	Tỷ lệ thất thoát nước	%	20,3	18,5	19,8	Giảm 0,5	Tăng 1,3
5	Giá bán bình quân	Đồng	8.245,6	8.372,3	8.377,8	Tăng 132,2 đồng/m^3	Tăng 5,5 đồng/m^3
6	Tổng số lao động	Người	462	458	458	Giảm 4 lao động	100%
7	Tiền lương BQ người LĐ	Tr.đ/ng /tháng	9,1	9,416	9,6	105,5%	102,1%
8	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	20.765,0	14.500	14.889,9	71,7%	102,7%
9	Nộp ngân sách	Tr.đ	24.246,8	17.200	16.504,2	- 32%	95,95%
10	Chi trả cổ tức	Tr.đ	2.150,8		0		

Năm 2025 triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết đại hội đồng cổ dông công ty gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên Công ty Cổ phần cấp nước Hà Tĩnh cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu hoạt động SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Sản lượng nước thương phẩm năm 2025 là 20.675.500 m^3 đạt 100,4 % so với kế hoạch (20.598.000 m^3) và tăng trưởng so với năm 2024 là 4,4%. Mặc dù trong năm chịu ảnh hưởng bởi 02 cơn bão số 5 và số 10 dẫn đến công tác sản xuất kinh doanh cấp nước gặp nhiều khó khăn, thời gian cấp nước bị gián đoạn nhiều ngày do mất điện lưới không sản xuất được nước sạch, tuy nhiên sản lượng tiêu thụ trong năm vẫn đạt và vượt kế hoạch.

- Doanh thu năm 2025 là 200.043,5 triệu đồng, đạt 100,4% so với kế hoạch và tăng 7,1% so với năm 2024;

Trong đó:

+ Doanh thu nước sạch là 173.214,9 triệu đồng đạt 100,4% so với kế hoạch

và tăng trưởng so với năm 2024 là 6,1%.

+ Doanh thu hoạt động khác là 26.828,6 triệu đồng đạt 100,4% so với kế hoạch và tăng trưởng 14 % so với năm 2024.

- Tỷ lệ thất thoát nước: Xác định công tác chống thất thoát là nhiệm vụ trọng tâm, ngay từ đầu năm HĐQT đã chỉ đạo Ban giám đốc, các đơn vị tăng cường công tác chống thất thoát, giảm tỷ lệ thất thoát, thất thu nước sạch. Tuy nhiên Hệ thống cấp nước của các chi nhánh tại các huyện do đường ống hư hỏng, xuống cấp và các địa phương chỉnh trang đô thị như thành phố Hà Tĩnh, thị xã Kỳ Anh... làm ảnh hưởng đến an toàn cấp nước, do đó tỷ lệ thất thoát mặc dù so với năm 2024 đã giảm được 0,5% tuy nhiên vẫn còn cao hơn nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đề ra là 1,3%.

- Lợi nhuận thực hiện năm 2025 đạt 102,7% so với Nghị quyết đại hội cổ đông, do xây dựng kế hoạch sát với tình hình thực tế, sản lượng vượt kế hoạch, kiểm soát tốt chi phí do đó lợi nhuận thực hiện năm 2025 vượt kế hoạch. Lợi nhuận thực hiện năm 2025 giảm 32% so với thực hiện năm 2024 nguyên nhân do trong năm 2024 chưa phải chi trả chi phí nước thô của hồ Bộc Nguyên đưa vào chi phí sản xuất, trong khi kế hoạch năm 2025 đã đưa chi phí nước thô vào do bàn giao hồ Bộc Nguyên sang Công ty TNHH Thủy lợi Hà Tĩnh quản lý.

- Thuế, phí nộp đầy đủ theo đúng quy định pháp luật

- Các chế độ chính sách của người lao động được giải quyết đầy đủ, thu nhập ổn định và tăng so với năm trước.

- Chi cổ tức cho các cổ đông: **0 tr.đ**. Do phần lợi nhuận sau khi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp chỉ đủ trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi, nên chưa có để trích lập các quỹ khác của công ty và chi trả cổ tức cho các cổ đông.

6. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT:

6.1. Kết quả đạt được:

Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát Ban Điều hành công ty và các cán bộ quản lý trong việc: tổ chức thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty đảm bảo phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ Tổ chức hoạt động của công ty. Kết quả giám sát của HĐQT cho thấy Ban Điều hành và các cán bộ quản lý trong công ty luôn hoàn thành nhiệm vụ được giao đã tổ chức và thực hiện nghiêm túc có hiệu quả Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị vì sự ổn định, an toàn và bền vững của công ty.

6.2. Hạn chế, tồn tại:

- Công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành tuy đã quyết liệt, nhưng chưa triệt để, do đó chỉ tiêu tỷ lệ thất thoát chưa đạt theo kế hoạch đề ra.

- Công tác định hướng, chỉ đạo chiến lược có thời điểm chưa sâu sát, chưa kịp thời ban hành các giải pháp mang tính tổng thể để xử lý triệt để các tồn tại trong điều hành sản xuất và kinh doanh;

- Vai trò chỉ đạo trong ứng dụng công nghệ, nâng cao chất lượng dịch vụ, giảm thất thoát và phát triển khách hàng chưa được phát huy đầy đủ;

- Công tác đôn đốc triển khai các giải pháp về chăm sóc khách hàng, thu tiền nước và tuyên truyền sử dụng nước sạch chưa thực sự hiệu quả.

II. Triển khai nhiệm vụ của HĐQT năm 2026:

1. Công tác quản lý điều hành:

Năm 2026 dự báo tình hình kinh tế, xã hội trong nước vẫn còn nhiều khó khăn do tình hình chính trị; khí hậu, thời tiết, giá cả thị trường biến động, đặc biệt là các mặt hàng có ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất nước sạch như điện, hóa chất, vật tư ngành nước. Với tinh thần đó, HĐQT đặt ra mục tiêu cho năm 2026 như sau:

- Hội đồng Quản trị tiếp tục tăng cường giám sát hoạt động của Ban giám đốc; các phòng; chi nhánh và đồng hành cùng Ban Giám đốc để thực hiện thành công Nghị quyết được Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2026 thông qua;

- Phối hợp chặt chẽ cùng Ban giám đốc triển khai các giải pháp quản trị, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động để đảm bảo đạt được các mục tiêu kế hoạch đề ra.

- Hội đồng quản trị cùng Ban Giám đốc chỉ đạo khẩn trưởng đẩy nhanh tiến độ các dự án trọng điểm để đảm bảo công tác cấp nước an toàn trong năm 2026 và các năm tới.

- Tăng cường công tác rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy trình, Quy chế phù hợp với điều kiện SXKD của công ty; tăng cường công tác kiểm tra giám sát hoạt động của các phòng, chi nhánh trong năm 2026 để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh vướng mắc.

- Xây dựng phương án và tổ chức thực hiện cấp nước an toàn trong toàn công ty.

- Tháo gỡ mọi khó khăn, tiết kiệm chi phí trong sản xuất, huy động và sử dụng các nguồn vốn đầu tư mang lại hiệu quả cao.

- Tìm kiếm các công trình xây dựng có nguồn vốn ngoài công ty tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động.

- Phát huy hiệu quả ứng dụng khoa học công nghệ trong tổ chức hoạt động SXKD.

- Tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực có khả năng đáp ứng công việc ngày càng tốt hơn.

- Chỉ đạo các đơn vị tích cực vận động, tuyên truyền thực hiện hạn chế dùng tiền mặt trong thanh toán và thu tiền nước.

2. Công tác đầu tư:

Năm 2026 công ty dự kiến đầu tư xây dựng các dự án bằng nguồn vốn công ty và các nguồn vốn khác với tổng mức đầu tư là: **272.880 triệu đồng**, trong đó: Chi phí đầu tư xây dựng công trình: **258.060 triệu đồng**; Chi phí cải

tạo, sữa chữa, chống thất thoát: **14.820 triệu đồng**. Có một số dự án trọng điểm như sau:

- Tiếp tục thực hiện thi công hoàn thành Dự án phát triển Hệ thống cấp nước Thành Phố Hà Tĩnh và vùng Phụ Cận đến năm 2030 (giai đoạn 1)

- Nâng công suất cụm xử lý nước từ 5.000 m3/ngđ lên 10.000 m3/ngđ lấy nước từ hồ Tàu Voi

- Lắp đặt hệ thống điện mặt trời khu xử lý Bộc Nguyên

- Đầu tư cụm xử lý công suất 10.000 m3/ngđ Khu xử lý Bộc Nguyên

- Nghiên cứu khả thi đầu tư Nhà máy nước Vũng Áng 3 công suất 90.000 m3/ngđ; giai đoạn 1 công suất 45.000 m3/ngđ.

- Lắp đặt hệ thống châm JAVEN các nhà máy trong toàn công ty

- Nâng cấp tự động hóa trạm bơm Thạch Hạ; Thạch Trung

3. Công tác thoái vốn:

Hiện nay Theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại Doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 – 2025 thì Công ty Cổ phần Cấp nước Hà Tĩnh được giữ nguyên phần vốn nhà nước giai đoạn 2022 - 2025. Công tác thoái vốn Công ty từ năm 2026 sẽ thực hiện khi có các văn bản chỉ đạo của Nhà nước.

4. Công tác sản xuất kinh doanh

Chỉ đạo hoạt động của công ty hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
I	**Kế hoạch SXKD 2026**		
1	Sản lượng nước tiêu thụ	1.000 m3	21.813
2	Phát triển khách hàng	Hộ	8.304
3	Tỷ lệ thất thoát BQ	%	17,6
4	Doanh thu thuần	Tr.đ	199.450,4
	- Trong đó DT tiền nước - Hoạt động khác	Tr.đ	187.171,3 12.279,1
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.500
6	Nộp ngân sách	Tr.đ	15.000
7	Tổng số lao động	Người	450
7	TNBQ người LĐ	Tr.đ/ng/th	10,255
II	**Kế hoạch đầu tư XDCB**	**Tr.đ**	**258.060**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2026
III	**Kế hoạch sữa chữa, cải tạo, chống thất thoát**	**Tr.đ**	**14.820**

Trên đây là báo cáo kết quả công tác điều hành của HĐQT về thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026. HĐQT mong rằng quý cổ đông sẽ tiếp tục đồng hành cùng HĐQT, Ban lãnh đạo công ty, đó là sự động viên, khích lệ rất lớn, tiếp thêm sức mạnh cho chúng tôi. Và hơn bao giờ hết, chúng tôi ý thức rõ trách nhiệm to lớn của mình, tất cả vì sự phát triển bền vững của công ty.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:
- HĐQT, Ban GĐ;
- Ban kiểm soát;
- Lưu VT, thư ký HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY CP CẤP NƯỚC HÀ TĨNH

Nguyễn Văn Thành